



# Análise Estratégica de Investimentos para ISPs

Dezembro/2019

# “Análise Estratégica de Investimentos para ISPs”

Estamos realmente seguindo uma DISCIPLINA FINANCEIRA conforme projetado no Plano de Negócios (*Business Plan*) ?

- ✓ Diretor de Consultoria na **PS – Network Experts** (Professional Service), sendo responsável por alianças estratégicas, novas parcerias e desenvolvimento de novos produtos e negócios.

## João Fábio de Oliveira



- ✓ Foi Gerente de LAN/Segurança e Infraestrutura na engenharia da **Telefônica Vivo**, com equipes focadas em projetos e suas entregas, administrando Capex em torno de R\$ 600 milhões.
- ✓ Foi Gerente de Dados (CoreIP), Comutação, Infraestrutura e Sistemas de Redes na **GVT – Global Village Telecom**, suas equipes trabalhando com planejamento, projetos e suas entregas, administrando Capex/Opex em torno de R\$ 300 milhões.

# ÍNDICE DA APRESENTAÇÃO

01 Visão sobre seu Planejamento Anual

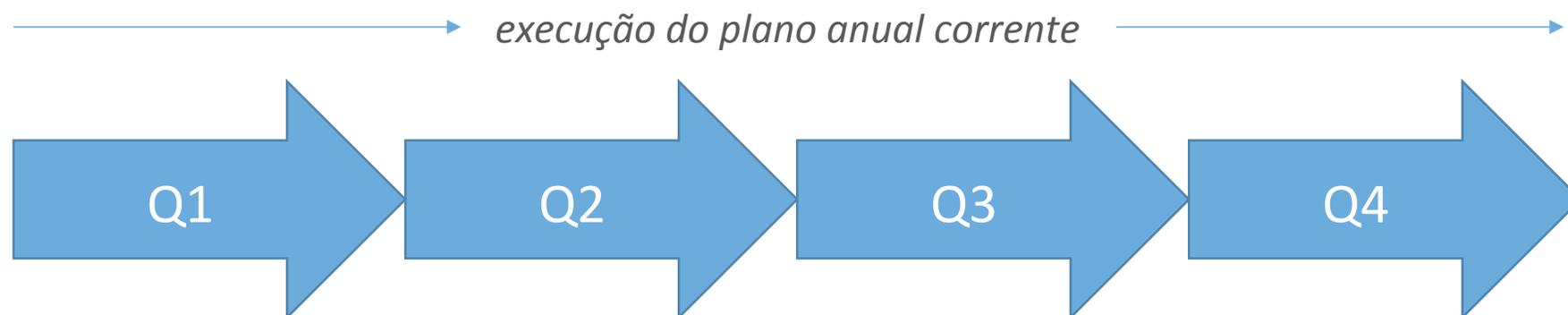
02 Planejado x Realizado

03 O “segredo” das conquistas, realizações e entregas

04 E a PS, como pode ajuda-lo?

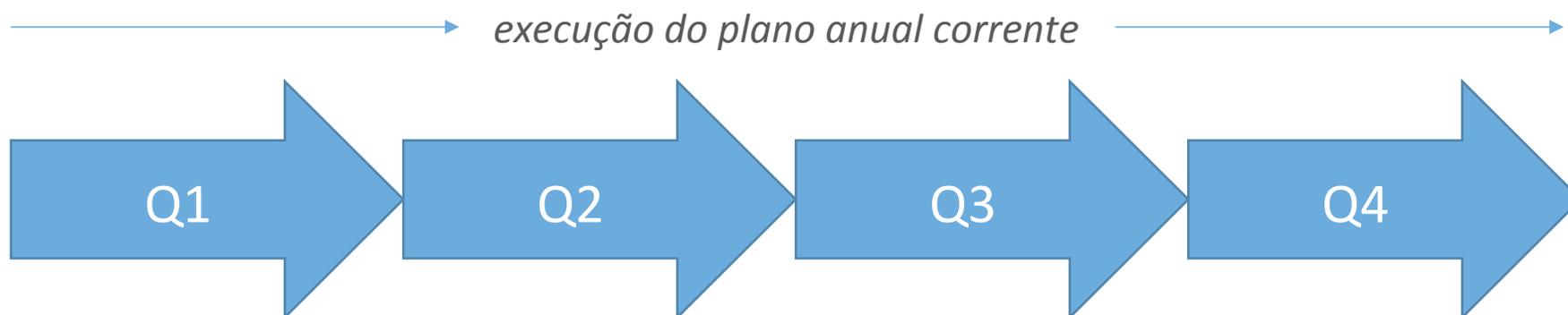
# ... visão sobre seu planejamento anual ...

---



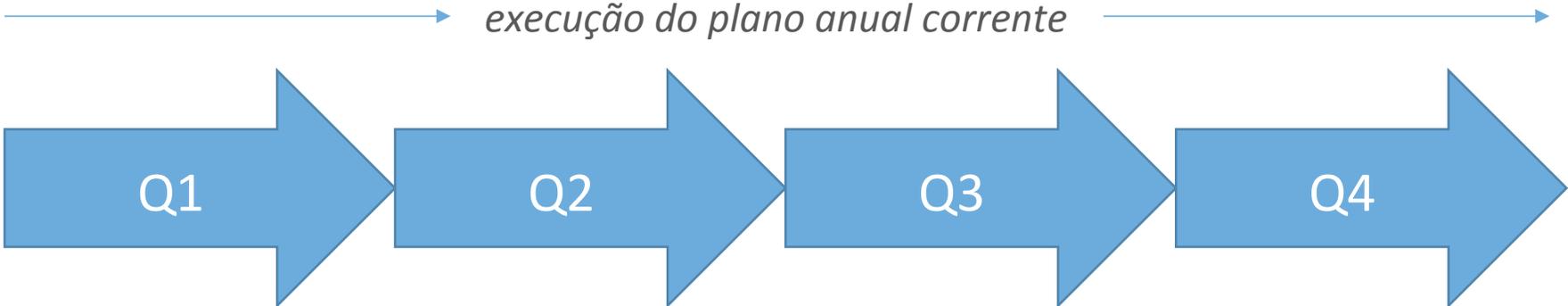
# ... visão sobre seu planejamento anual ...

Como você acompanha  
a **EXECUÇÃO** do seu  
Plano Anual ?



# ... visão sobre seu planejamento anual ...

Como você acompanha a **EXECUÇÃO** do seu Plano Anual ?

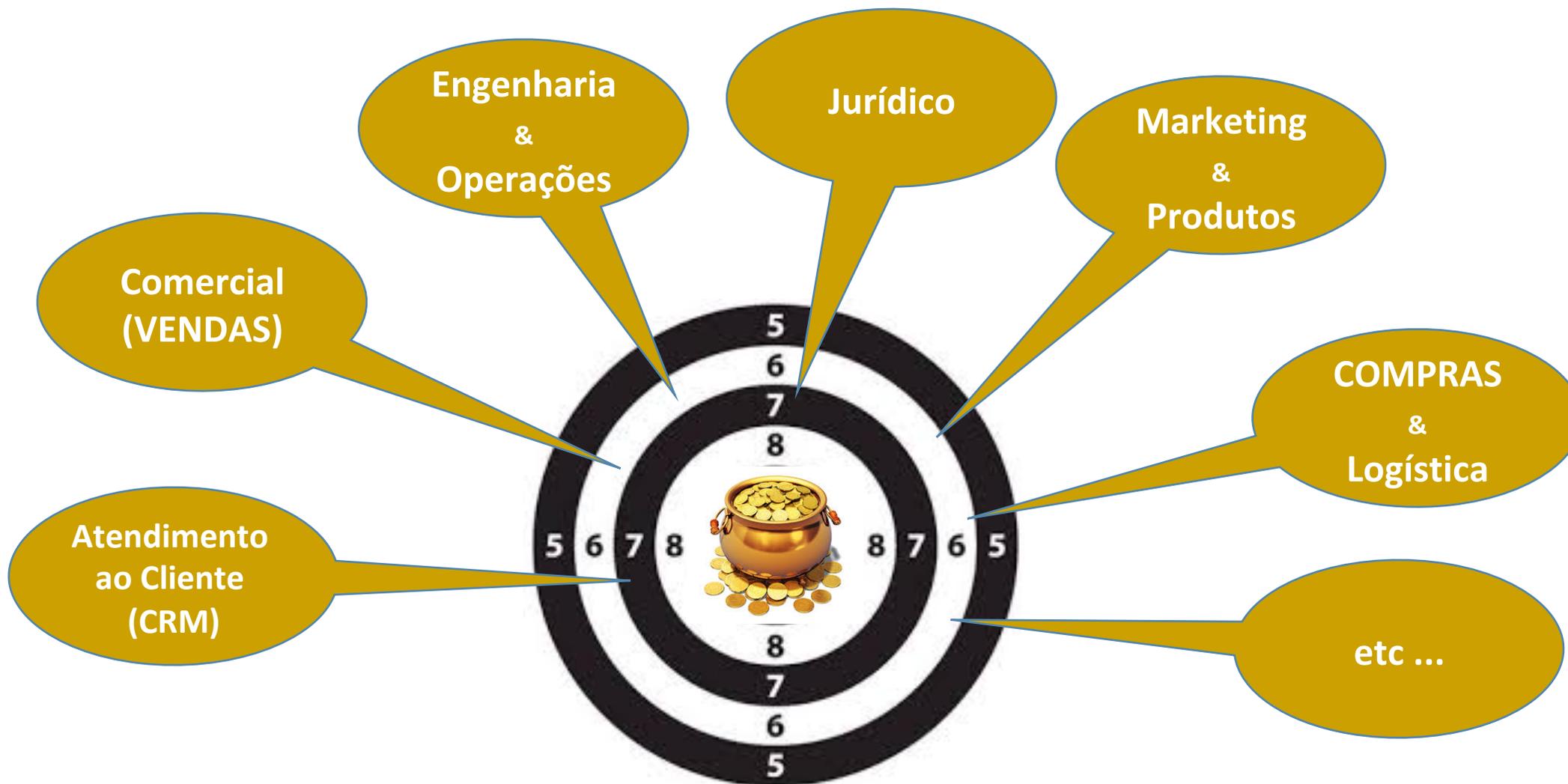


Construção do Plano Anual – Budget (Capex, Opex, Receitas, etc)

**PRÓXIMO ANO**

... e como você planeja o próximo ano ?

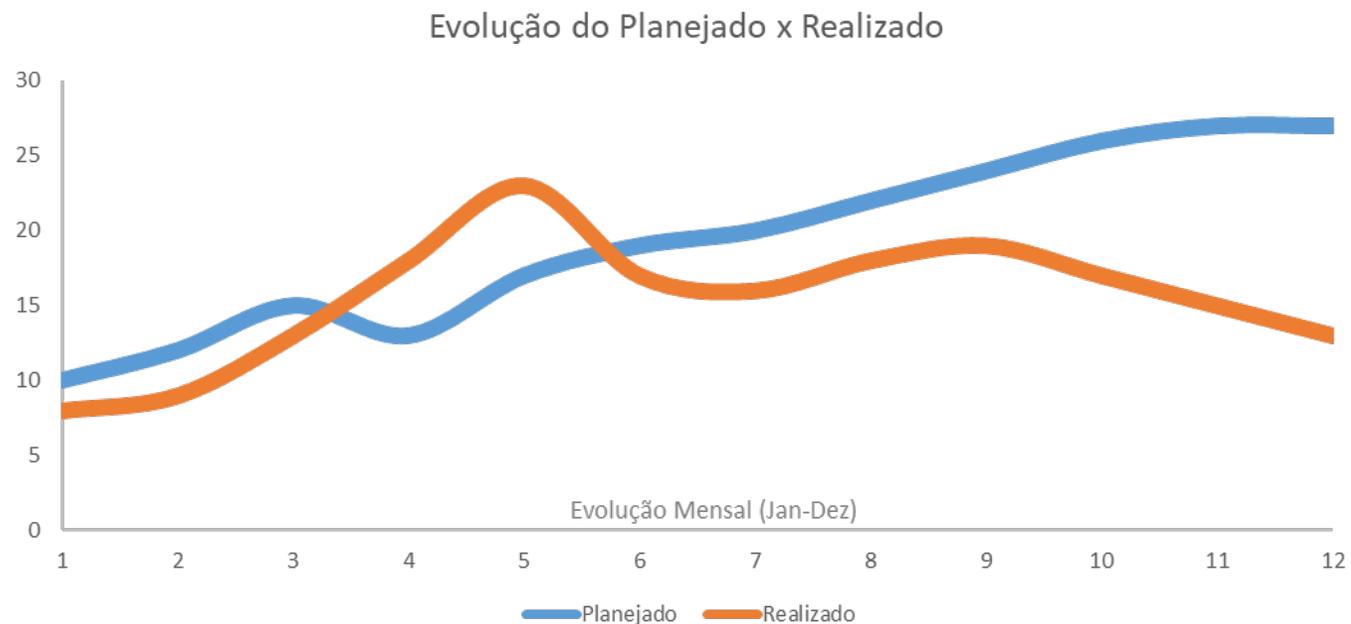
... todos na mesma direção ... COMPROMISSO !



... todos na mesma direção ... COMPROMISSO !

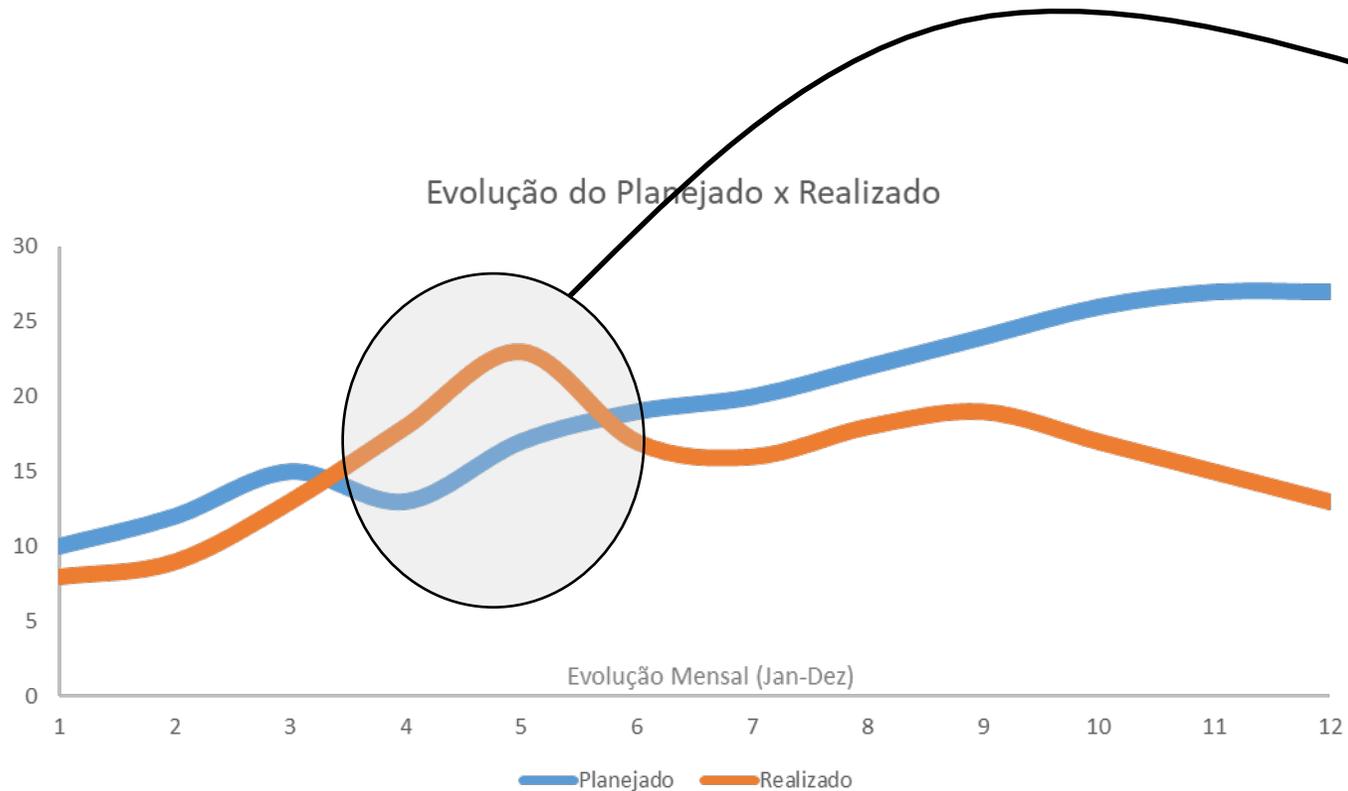


# Planejado x Realizado ... DESVIOS !



- ✓ Acompanhamento Regular (Diário/Semanal/Mensal/etc)
- ✓ Tratativa Individual por ÁREA (Eng / Mkt / Vendas / Jurídico / etc)
- ✓ Identificar Desvios  
→ “Cobrar” Plano de Ação !

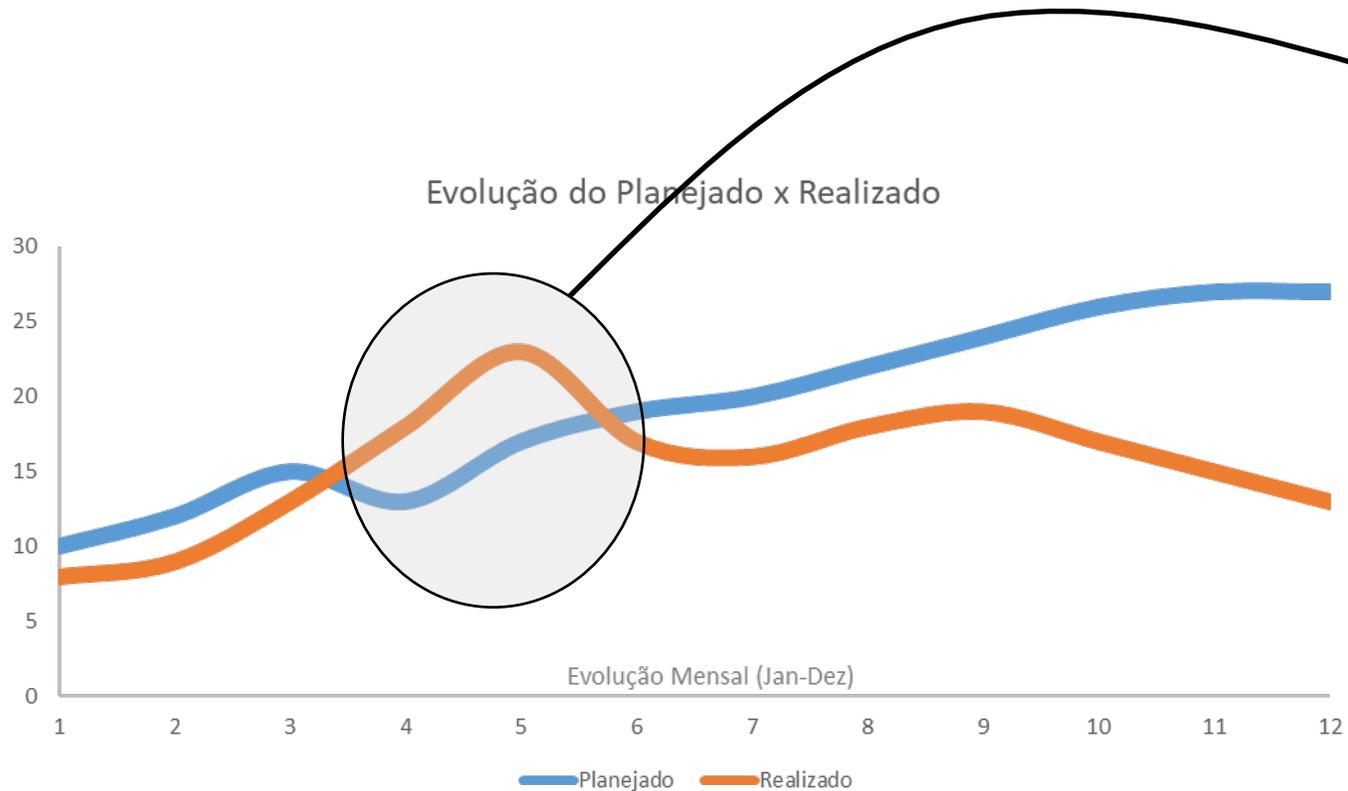
# Planejado x Realizado ... DESVIOS !



Identificar o “PROBLEMA”, mas ...  
... é problema “BOM” ou “RUIM”?

**... depende !**

# Planejado x Realizado ... DESVIOS !



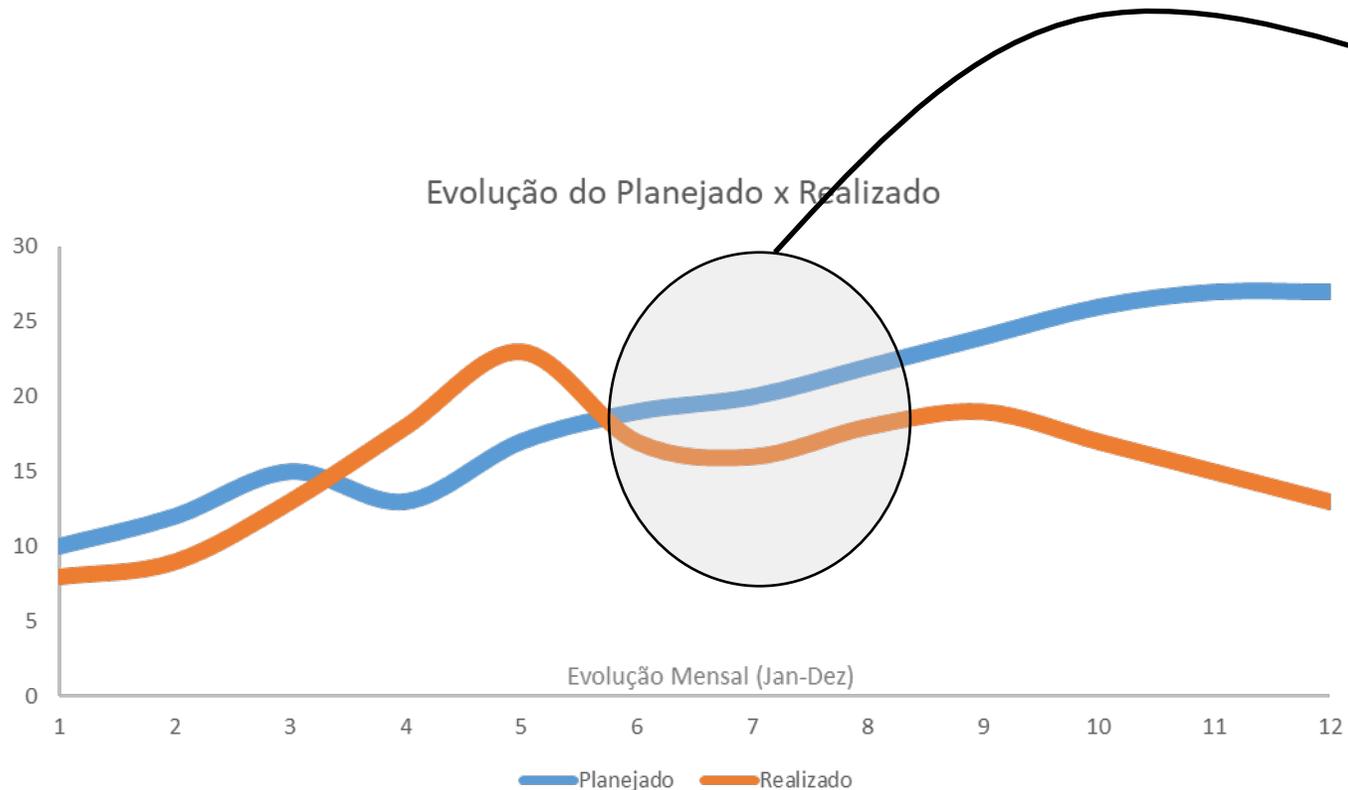
Identificar o “PROBLEMA”, mas ...

... é problema “BOM” ou “RUIM”?

## BOM:

- Vendas “vendeu” acima do planejado;
- Compras “negociou” ganhos acima do planejado;
- Engenharia reutilizou equipamentos e evitou gastos;
- Jurídico ganhou causas processuais e evitou multas;
- Marketing apresentou novo produto (não planejado) mas com boa expectativa de venda;

# Planejado x Realizado ... DESVIOS !



Identificar o “PROBLEMA”, mas ...

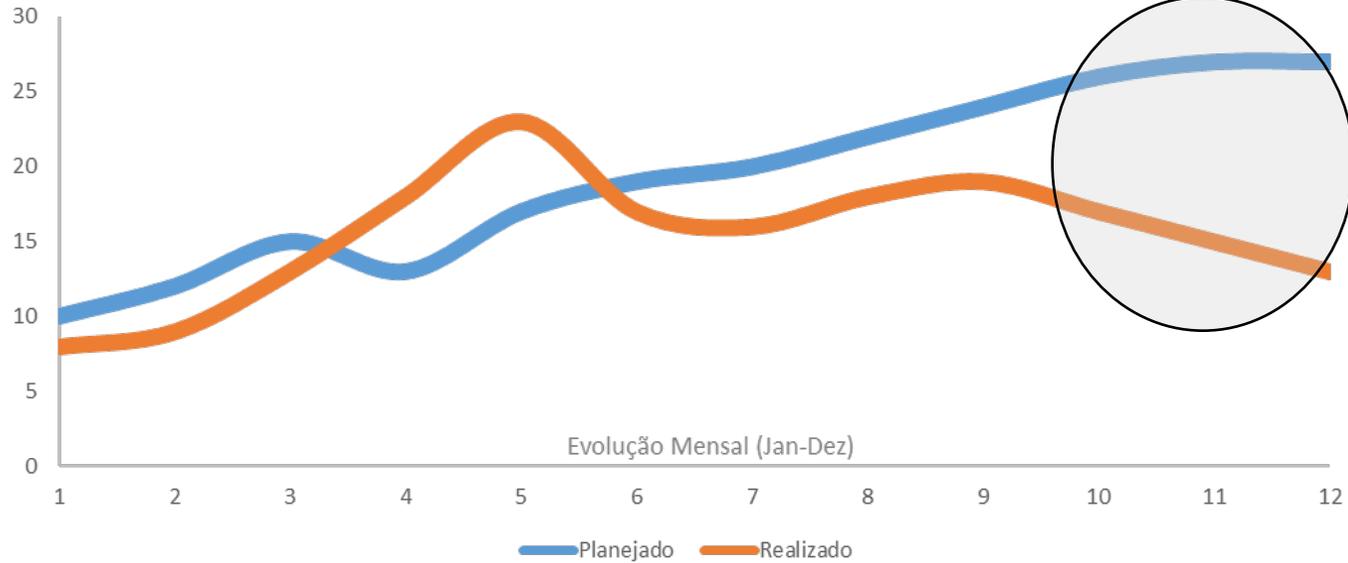
... é problema “BOM” ou “RUIM”?

## RUIM:

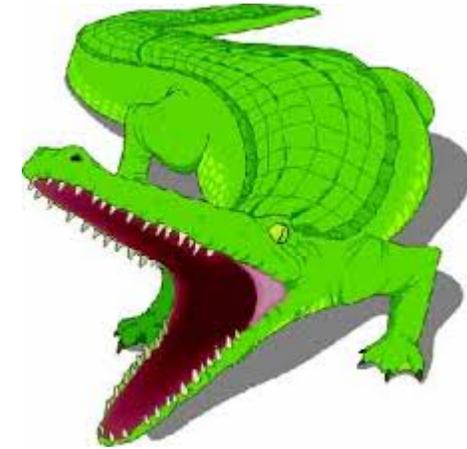
- Engenharia solicitou mais Capex/Opex em função de maiores vendas sobre o planejado;
- Compras solicitou mais “dinheiro” em função de variação de dólar, negociações inflexíveis;
- Projeção de venda não se concretizando e a RECEITA não vem;
- Jurídico levou mais multas sobre o planejado;
- Marketing solicita mais recurso financeiro sobre o planejado (raramente acontece!);

# Planejado x Realizado ... DESVIOS !

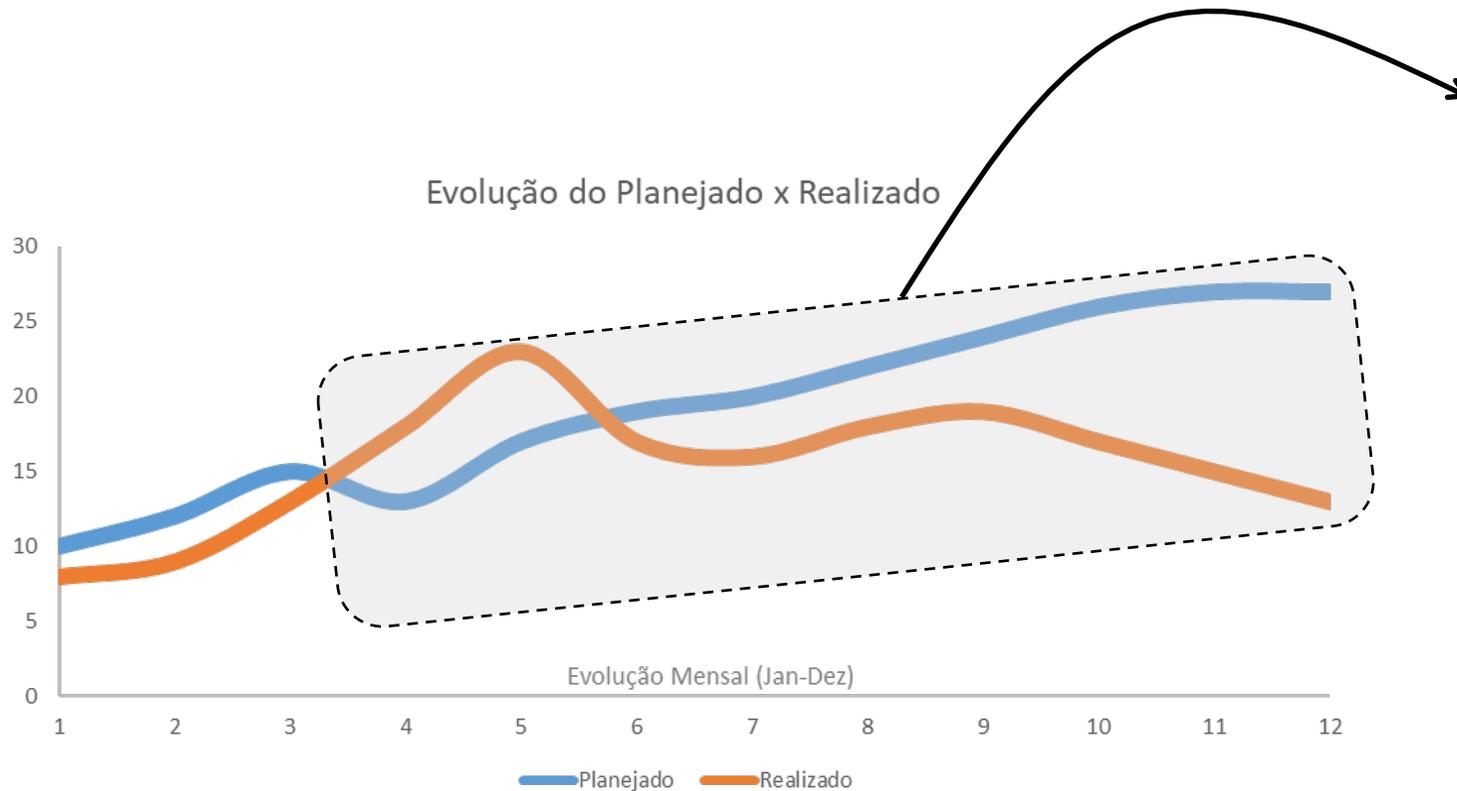
Evolução do Planejado x Realizado



Evite a “Boca do Jacaré”!  
Reverta a situação!



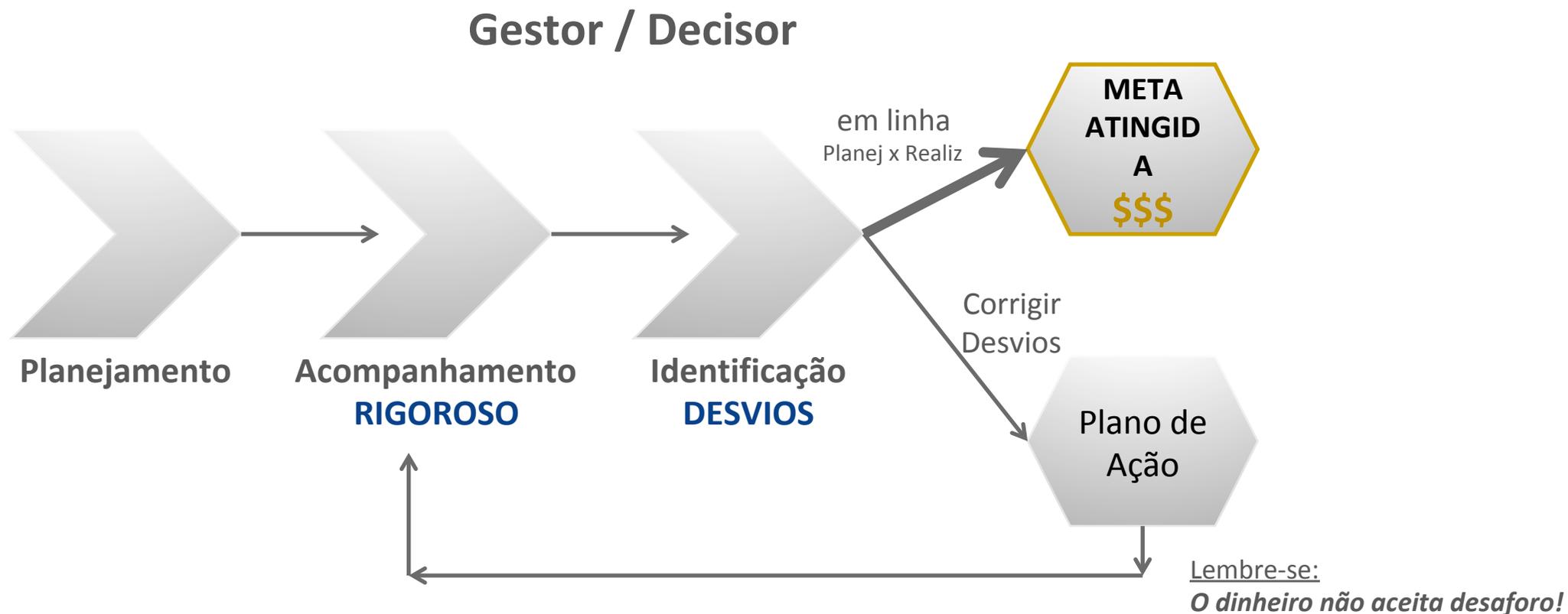
# Planejado x Realizado ... DESVIOS !



Problema é sempre problema  
e deve ser tratado com o  
**Plano de Ação!**

... os desvios podem trazer impactos em  
toda a cadeia produtiva da empresa!

# Modelo de Disciplina Financeira!



# ... e a PS, como pode ajudá-lo?



## Consultoria Estratégica para o Crescimento da Rede Core IP, focando no seu Plano de Negócio

SOMOS UMA PRESTADORA DE SERVIÇOS PROFISSIONAIS PARA O MERCADO DE TI E TELECOMUNICAÇÕES.

OFERECEMOS SERVIÇOS NAS ÁREAS DE REDES, DATA CENTER, SEGURANÇA, PROVEDORES DE SERVIÇO E COLABORAÇÃO, INDEPENDENTE DO FABRICANTE DA SOLUÇÃO.



### CONSULTORIA

Analisamos a melhor solução e tecnologias para atendimento das prioridades do seu negócio



### IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS

Implantamos seu projeto de acordo com as melhores práticas de mercado.



### DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS

Garantimos o planejamento técnico e gerencial efetivo do seu projeto.



### TREINAMENTOS

Oferecemos treinamentos técnicos para capacitar toda a sua equipe.

[www.psrv.com.br](http://www.psrv.com.br)

João Fábio de Oliveira  
Diretor de Consultoria  
+55 (11) 97654-2659  
[jfabio@psrv.com.br](mailto:jfabio@psrv.com.br)

# Obrigado

Av. Sagitário 138, torre 1  
sala 1514 - Alphaville Conde II  
Barueri - SP - 06473-073  
[www.psrv.com.br](http://www.psrv.com.br)